



**MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE,  
DE LA JEUNESSE  
ET DES SPORTS**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

*Le ministre*

*Paris, le*

**21 AOUT 2020**

Madame la Secrétaire Générale,

Lors de nos derniers échanges vous m'avez alerté sur la situation des personnels de direction qui font preuve, comme vous l'avez souligné, d'un fort engagement pour assurer le fonctionnement de notre système éducatif et permettre la mise en œuvre des réformes du quinquennat.

Exposés depuis plusieurs mois à des conditions d'exercice de leur métier particulièrement difficiles, les personnels de direction ont su, avec fierté et détermination, surmonter la crise sanitaire d'une ampleur considérable.

Au-delà des groupes de travail portés par la DGRH depuis deux années sur des questions inscrites à l'agenda social, je souhaite que nous puissions élargir notre dialogue à d'autres chantiers autour d'enjeux majeurs pour notre organisation éducative.

Les états généraux du numérique pour l'éducation que je viens de lancer, auxquels j'espère une participation active de vos représentants au plan national comme au plan académique, doivent rassembler l'ensemble des acteurs de l'école et des collectivités territoriales pour nous permettre de définir les orientations du numérique éducatif.

La modernisation et la simplification du fonctionnement du système éducatif constituent des éléments clés de l'amélioration de vos conditions de travail, objectifs également portés par votre organisation. Cela nécessite des outils numériques professionnels adaptés aux usagers. Les directions du ministère vont donc engager avec vos représentants un travail qui s'articulera en trois phases : une première phase de diagnostic des outils et des usages actuels ; une deuxième phase d'identification des besoins complémentaires ; une troisième d'évolution des systèmes d'information qui vous sont destinés. Ce travail, qui commencera dès la rentrée scolaire, permettra de définir un environnement numérique efficace, simple et adapté à vos besoins.

.../...

Mme Catherine NAVE-BEKHTI  
Secrétaire générale du Sgen CFDT  
47-49, Avenue Simon Bolivar  
75950 PARIS Cedex 19

Dans un processus de responsabilisation des établissements scolaires et du rôle des personnels de direction dans une vision équilibrée entre la nécessaire uniformité et les espaces d'autonomie, lié aux réformes pédagogiques et éducatives, un travail sera engagé sur les missions des établissements, les liens avec leur environnement et la lisibilité des calendriers de gestion des opérations annuelles. Ce travail sera l'occasion de revisiter la charte des pratiques de pilotage.

La modernisation de notre système éducatif et sa gestion plus humaine, appelle une vision renforcée de l'encadrement. Cette culture commune qu'il nous faut développer par la qualité et la diversité du recrutement, la formation, de plus grandes perspectives professionnelles et une meilleure fluidité entre les corps d'encadrement, sera l'occasion d'un travail avec les représentants de différents corps d'encadrement. Dans ce sens, je vous informe que les premiers travaux menés avec la DGRH en matière de recrutement des personnels de direction, ont donné lieu à un décret publié au journal officiel le 08 juin dernier pour une entrée en vigueur le 1er septembre 2020.

Les travaux menés dans le cadre de l'agenda social devraient aussi permettre de déboucher sur une revalorisation de l'IF2R des chefs d'établissement sur les trois prochains exercices budgétaires avec pour cible un coût de près de 23 millions d'euros.

A ma demande, des discussions interministérielles sont en cours afin d'améliorer progressivement et significativement le nombre de promotions à la hors classe des personnels de direction.

La réunion du groupe national des personnels de direction du 24 août sera l'occasion d'aborder ces différents points et de recueillir vos propositions.

Je vous prie de croire, Madame la Secrétaire générale, en l'assurance de ma considération distinguée.

A handwritten signature in black ink, consisting of several sharp, angular strokes that form a stylized representation of the name 'Jean-Michel Blanquer'.

Jean-Michel BLANQUER