

## Guide du Personnel de Direction Stagiaire

Session 2017



**Le Sgen-CFDT syndicalise également les personnels de direction de l'Éducation Nationale en étant présent sur tout le territoire.**

**Le Sgen-CFDT est représenté dans les CAPN des Personnels de Direction et dans tous les groupes de travail ministériels.**

**Il est présent en CAPA dans la plupart des académies et participe aussi aux groupes de travail académiques et aux commissions « Blanchet ».**

**L'appartenance à un syndicat n'est pas une condition pour obtenir une mutation ou une promotion.**

**La syndicalisation relève de convictions et d'engagements personnels et collectifs.**



## Sommaire

- Le Sgen-CFDT
- Lauréat du concours de personnel de direction
- Le projet pour l'école du Sgen-CFDT
- Le projet du Sgen-CFDT pour les personnels de direction
- Textes de référence
- Contacts

---

## Le Sgen-CFDT

**La question de l'École ne peut être isolée des questions de société.  
Une société plus juste pour une école plus juste.  
Pas de République sans mixité sociale.**

C'est pourquoi, dès son origine (1937), le Sgen (Syndicat Général de l'Education Nationale), a choisi d'appartenir à une confédération : **la CFDT**.

**Depuis avril 2017, la CFDT est le 1<sup>er</sup> syndicat de France dans le secteur privé.  
La CFDT a également conforté sa 1<sup>ère</sup> place dans l'encadrement des entreprises du secteur privé.**

- ◆ Notre ambition : **un projet global de société**
- ◆ Notre démarche : **le dialogue social**

**Dans le champ professionnel de l'Éducation, le Sgen-CFDT est la seule organisation qui ne soit pas fondée sur le corporatisme.**

**Le Sgen-CFDT, fidèle à la philosophie de la CFDT, s'est toujours positionné dans une stratégie qui fait confiance au dialogue social et qui privilégie les avancées successives plutôt que l'immobilisme choisi par d'autres syndicats.**

**La CFDT est très attachée à l'accompagnement et au suivi des personnels, à une organisation responsabilisante des tâches professionnelles et à la Qualité de Vie au Travail (QVT).**

**Le Sgen, c'est la CFDT dans l'Education.**

**Un personnel de direction syndiqué au Sgen, c'est un cadre qui est également syndiqué à la CFDT.  
Un cadre syndiqué à la CFDT c'est un manager en accord avec ses convictions.**



## Lauréat du concours de personnel de direction

### Situation

Vous êtes **stagiaire** à compter de votre nomination en délégation sur un emploi de personnel de direction **pour 1 an à partir du 1er septembre 2017**

### Affectation en Académie

Vous êtes affectés, en fonction de votre rang de classement, dans une Académie. Une demande d'affectation prioritaire pour une académie peut vous être accordée pour des raisons médicales ou personnelles.

**Affectation en Etablissement : vous êtes affecté(e) sur un poste resté vacant à l'issue de la CAPN des 30 et 31 mai 2017.**

### Critères

**En fonction de votre rang de classement, C1 d'abord, C2 ensuite.** (Il n'y aura qu'un seul concours à compter de la session 2018)

**Il n'y a pas de CAPN**, (Commission Administrative Paritaire Nationale). Les affectations sont effectuées selon des procédures propres à chaque académie. (Un entretien avec le DASEN est souvent le préalable à une affectation « profilée ».)

### Formation

**La formation initiale** statutaire des personnels de direction lauréats de concours (ou liste d'aptitude) **doit permettre une prise de responsabilité immédiate, en alternant, sur une période d'un an, l'exercice effectif de fonctions dans l'établissement d'affectation et des sessions de formations.**

**Cette formation est mise en place dans différents lieux : à l'ESEN, dans les académies** sous la responsabilité d'équipes de pairs formateurs et **dans d'autres unités d'enseignement.**

**Au cours des deux années suivant la titularisation, les personnels de direction complètent leur formation par une formation continue**, permettant d'approfondir leurs connaissances théoriques et pratiques au vu de l'expérience acquise dans l'exercice des fonctions et des missions de personnel de direction.

**Au cours de cette formation, les personnels ont la possibilité d'accomplir un stage** dans une collectivité territoriale, une entreprise, dans d'autres services publics et à l'étranger.

### Logement de fonction

Les personnels de direction (sauf cas d'établissements de petite taille) sont logés par Nécessité Absolue de Service (**NAS**). Ils sont tenus de loger dans leur logement de fonction sauf si une dérogation leur est accordée par l'autorité académique (Conjoint logé par NAS, raison médicale.) La dérogation n'exonère pas de l'obligation d'effectuer des permanences.

**Référence** : décret n° 86-428 du 14 mars 1986 relatif aux « concessions de logement accordées aux personnels de l'État dans les établissements publics locaux d'enseignement »

## Carrière et rémunération

A compter du 1<sup>er</sup> septembre 2017, le corps des personnels de direction comprend deux grades : classe normale et hors classe. Dans le cadre des accords PPCR, un échelon spécial de la hors classe (Hors Echelle B) sera accessible sous condition de fonctions exercées.

Les personnels de direction stagiaires sont reclassés en classe normale à l'indice égal ou immédiatement supérieur à celui qu'il détenait.

Il est garanti (sauf cas particulier) à tous les personnels de direction ayant accompli une carrière complète (20 ans environ) un accès à la hors classe.

### Grilles indiciaires des personnels de direction

1er janvier 2017 *		1er septembre 2017	
Echelons	Indices M	Echelons	Indices M
<b>Hors classe</b>		<b>Hors classe</b>	
		HEB	1062
			1008
			967
HEA	967	HEA	967
	920		920
	885		885
5e	825	4e	825
4e	794	3e	794
3e	742	2e	742
2e	707	1er	707
1er	662		
<b>1ère classe</b>		<b>Classe Normale</b>	
11e	825	10e	825
10e	794	9e	794
9e	742	8e	742
8e	688	7e	707
7e	639	6e	673
6e	597	5e	627
5e	558	4e	576
4e	522	3e	645
3e	482	2e	508
2e	440	1er	479
1er	404		
<b>2nde classe</b>			
10e	707		
9e	673		
8e	627		
7e	576		
6e	546		
5e	508		
4e	479		
3e	452		
2e	424		
1er	399		

\*Revalorisation au 1/01/17

Le traitement indiciaire est complété par l'indemnité de résidence, le supplément familial de traitement. Une bonification indiciaire de 50 à 150 points, liée à la fonction et à la catégorie de l'établissement, s'ajoute au traitement indiciaire.

Les personnels de direction perçoivent une indemnité de fonctions, de responsabilités et de résultats (IF2R part fixe) en fonction de la catégorie de l'établissement d'affectation : entre 4 050€ et 7 000€ pour les chefs, entre 3 450€ et 5 950€ pour les adjoints.

Une part variable de l'IF2R, tenant compte des résultats de l'entretien professionnel est versée tous les trois ans en fonction d'un coefficient de zéro à trois : le montant de référence de l'IF2R est de **2000€** valant pour la période de 3 ans couverte par une lettre de mission.

**BI, NBI et IF2R des personnels de direction**

Fonction	Catégorie d'établissement	Bonification indiciaire		Nouvelle bonification indiciaire		Indemnité de fonctions, de responsabilités et de résultats (IF2R)	
		Points	Montant	Points	Montant	Part fonctions	Part résultats
Chef d'établissement	4ème exceptionnel	150	8 384,54 €	80	4 471,75 €	7 000,00 €	montant de référence 2 000 € valant pour la période de 3 années scolaires (modulable de 0 à 3)
	4ème	150	8 384,54 €	60	3 353,81 €	4 710,00 €	
	3ème	130	7 266,60 €	40	2 235,88 €	4 050,00 €	
	2ème	100	5 589,69 €			4 050,00 €	
	1ère	80	4 471,75 €			4 050,00 €	
Chef d'établissement adjoint	4ème exceptionnel	80	4 471,75 €			5 950,00 €	
	4ème	80	4 471,75 €			4 130,00 €	
	3ème	70	3 912,78 €			3 450,00 €	
	2ème	55	3 074,33 €			3 450,00 €	
	1ère	50	2 794,85 €			3 450,00 €	

EN FIXANT LONGUEMENT LE MONTANT DE SA RÉMUNÉRATION, ON FINIT PAR DISTINGUER UNE TRÈS LÉGÈRE AUGMENTATION.



## Le projet pour l'école du Sgen-CFDT

### Pour un (EPL) établissement public du premier degré.

Le Sgen-CFDT revendique la création d'un **emploi fonctionnel pour les directeurs d'établissement.**

### Le Collège du socle commun, pour une école inclusive.

L'écart de réussite entre les élèves les plus favorisés socialement et les plus fragiles n'a cessé de s'accroître.

Les propositions du Sgen-CFDT : plus de mixité sociale, un enseignement diversifié, des formations incitatives, des personnels affectés sur profils.

### Le Sgen-CFDT s'est engagé pour la réforme du collège

**La suppression des notes jusqu'à la classe de 3<sup>ème</sup> est indispensable.**

**Le DNB qui mélange différentes formes d'évaluation doit être remplacé** par une attestation de maîtrise du socle commun.

**Au collège, comme au lycée, le Sgen-CFDT demande le renforcement du rôle du conseil pédagogique** pour la construction de projets, le travail en équipe et l'organisation de la validation du socle commun.

### Un lycée modulaire polyvalent et diversifié

**La structuration du lycée en trois voies quasi étanches génère une hiérarchisation des filières.**

**Le lycée modulaire** qui associe les séries générales, technologiques et professionnelles actuelles, mais également les CFA et la formation pour adultes (CFPPA et GRETA) doit permettre une construction progressive et complémentaire des parcours sur la base de compétences et de connaissances capitalisables.

### Un cursus Bac -3 Bac +3

**Le Baccalauréat devient un Bac modulaire** au nombre d'épreuves écrites restreint associé à des options ou spécialités qui sont des prérequis pour l'orientation dans l'enseignement supérieur.

**Le Sgen-CFDT demande la mise en œuvre d'un cursus constitué par la période qui va de la seconde à l'insertion professionnelle ou au niveau Licence.**

**Les modules non acquis dans le cadre de la formation initiale créent le droit à un crédit formation** qui doit permettre à tout salarié ou demandeur d'emploi de suivre une formation complémentaire pour l'acquisition d'un diplôme ou d'un niveau de qualification.

**Toutes les filières Postbac doivent intégrer progressivement l'Université. (Notamment les CPGE)**

### Évaluation des enseignants

**Le Sgen-CFDT demandait depuis longtemps la suppression des notes pédagogiques et administratives.**

**L'accord PPCR (Parcours Professionnel Carrière Rémunération) pour lequel le Sgen-CFDT a voté POUR fait disparaître la notation des enseignants** depuis l'année scolaire 2016-2017, instaure des **RDV de carrière et un accompagnement des personnels déconnecté de l'évaluation.**

Un document d'aide à l'évaluation et à l'accompagnement dans le cadre du PPCR est disponible sur le site ressources du Sgen-CFDT.



## Le projet pour les personnels de direction

Le pilotage pédagogique est la priorité du Sgen-CFDT.

### Le Sgen-CFDT milite pour :

- ✓ **Un travail en équipe, c'est-à-dire une équipe de direction complète dans chaque établissement :** un chef d'établissement, un adjoint pédagogique et un adjoint gestionnaire ;
- ✓ **Le rôle pédagogique de l'équipe de direction dans le cadre du projet d'établissement, en s'appuyant sur le conseil pédagogique ;**
- ✓ **Des missions claires de l'Etat et une véritable autonomie des EPLE ;**
- ✓ **Des moyens humains et des marges de manœuvre** attribuées en fonction des CSP des parents des élèves accueillis ;
- ✓ **Une formation initiale préalable à la prise de fonction ;**
- ✓ **Une première affectation auprès d'un chef d'établissement formateur.**

### Chef et adjoint, une équipe de direction

Diriger un EPLE est un travail d'équipe, avec un partage concerté des missions.

### Le Sgen-CFDT demande :

- ✓ **Une lettre de mission conjointe établie pour l'équipe de direction**
- ✓ **Une évaluation commune des chefs d'établissement et chefs d'établissement adjoints qui valorise le travail en équipe et la démarche de projet**
- ✓ **Des procédures de mutation qui privilégient l'adaptation au poste des postulants (le profilage) et la complémentarité de l'équipe de direction.**
- ✓ **Des mutations plus cohérentes et plus transparentes.**
- ✓ **Des promotions qui doivent s'appuyer sur des critères objectifs et respecter la parité.**

### Pour un accompagnement des carrières et des situations individuelles, le Sgen-CFDT exige :

- ✓ **Une véritable Gestion des Ressources Humaines (GRH) qui suive les carrières de personnels de direction, assure une réelle formation continue et favorise la mobilité au sein de la fonction publique ;**
- ✓ **Une vigilance particulière de la relation chefs/adjoint ;**
- ✓ **Une prévention des Risques Psycho Sociaux (RPS) qui passe par la constitution de groupes d'analyse de pratiques.**



## Références

### Textes organisant la fonction de chef d'établissement

- [Décret n° 2001-1174 du 11 décembre 2001](#) modifié, portant statut particulier du corps des personnels de direction d'établissement d'enseignement ou de formation relevant du ministre de l'éducation nationale ;
- [Arrêté du 7 août 2012](#) relatif à l'entretien professionnel des personnels de direction d'établissement d'enseignement ou de formation relevant du MEN (article 4 : lettre de mission) ;
- [Protocole d'accord du 16 novembre 2000](#) relatif aux personnels de direction ;
- [Circulaire n° 2001-263 du 27 décembre 2001](#) : l'évaluation des personnels de direction ;
- [Note de service n° 2011-201 du 20 octobre 2011](#) : lettre de mission des personnels de direction ;
- [Note de service n° 2011-084 du 23 mai 2011](#) : personnels de direction : formation professionnelle statutaire ;
- [Note du 24 janvier 2007](#) : relevé de conclusions sur la situation des personnels de direction.

### Pour vous aider dans votre prise de fonction

« Le film annuel » réalisé par l'ESEN : une soixante de fiches mises à jour chaque année.

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/outils-pour-agir/le-film-annuel-des-personnels-de-direction/>

## Contacts

### Commissaires paritaires nationaux

Pour toutes les questions liées aux mutations et aux promotions.

Ladja Chopineaux [lchopineaux@sgen.cfdt.fr](mailto:lchopineaux@sgen.cfdt.fr)

Laurent Le Drezen [lledrezen@sgen.cfdt.fr](mailto:lledrezen@sgen.cfdt.fr)

Secrétaire fédéral : pour toute question concernant votre suivi individuel.

Jean-Louis Lopez [jllopez@sgen.cfdt.fr](mailto:jllopez@sgen.cfdt.fr)

06 12 17 05 18

Par téléphone au 01 56 41 51 19

Par courrier à

**Sgen-CFDT (Eden)**

**47/49 avenue Simon Bolivar 75950 Paris cedex 19**

Le Portail du Sgen-CFDT <http://www.sgen-cfdt.fr/>